



南方医科大学南方医院领导专家赴赣州调研推动工作

南方医院派驻专家基层送健康

患者膝关节置换术后即可下地行走

# 南风送暖 欣欣向“融”

## ——南方医科大学南方医院与赣州市人民医院共建国家区域医疗中心三周年综述

□张惠婷

三年真情润红土，欣欣向“融”著华章。

牢记习近平总书记考察赣州时“四个不要忘了”的嘱托，2021年9月，南方医科大学南方医院与赣州市人民医院共建国家区域医疗中心正式启动。从此，赣南大地迈出了医疗融湾的崭新步伐，浩浩南风跨越山海，为“健康赣州”建设注入强劲力量。

三年共建，两院加快管理、技术、品牌“三平移”，推动优质医疗资源扩容下沉，赣南百姓在家门口享受国家级医疗服务的愿景，已然成为现实。

三年共建，南方医院赣州医院（赣州市人民医院）步入高质量发展快车道，医教研水平快速提升，学科建设成效显著，人才结构不断优化，社会影响日益扩大，在全国三级公立医院绩效考核中位于“A+”方阵，进入全国三甲医院前10%行列。

从湾区到老区，书写了一份让党和人民满意的新时代健康答卷，国家区域医疗中心建设的“赣州模式”，正赢得越来越多的瞩目。

### A 心手相牵 真抓实干推动共建

建设国家区域医疗中心，是贯彻落实党中央、国务院有关决策部署，推进优质医疗资源扩容和区域均衡布局的重大举措。

高位推动，方能高效落实；善谋长远，方能革故鼎新。三年来，在各方的凝心聚力下，一系列合作体制全面建立，各项支持政策加速落地，共建工作一步一个脚印向着纵深推进。

“真支持”坚定了决心。江西省委、省政府把国家区域医疗中心建设纳入中国式现代化江西篇章建设重大民生工程，坚持高位推动。赣州市委、市政府将“建成国家区域医疗中心”列入全市重大发展战略，市委、市政府主要领导担任专项工作领导小组副组长，常态化调研推动共建工作，市领导多次带队南下广州赴南方医院对接工作；建立了国家区域医疗中心建设工作联席会制度，定期沟通协调，高效解决了共建过程中存在的问题。省、市发改、卫健、编办、财政、科技、医保等部门，出台系列支持政策，为共建工作提供有力保障。

“真心干”树立了信心。锚定建成示范性国家区域医疗中心目标，南方医院将赣州医院纳入南方医科大学科研教学体系，融入南方医院医疗集团，成立工作领导小组，专人专班对接工作。南方医院先后派出三批共216名专家进驻赣州，进行全方位指导和帮扶，是南方医院有史以来规模最大、级别最高、时间最久的外派行动。同时出台了学科发展规划，制定了派驻专家考核管理方案，细化了考核评价指标等落实落地的制度，推动共建工作久久为功、真抓实干。

“真配合”守护了恒心。赣州市人民医院充分解放思想，主动拥抱改革，加快理念融合，不但为派驻专家提供交通、住房等生活保障，还在医院文化上交流互鉴。重点打造的专科实行“主任+执行主任”的双主任管理体制，两院常态化开展远程查房、病历讨论、MDT、学术研讨、人才交流等，推进医疗、教学、科研和管理工作全方位开展。

“南方医科大学南方医院与赣州市人民医院携手共建国家区域医疗中心，这不仅是对国家战略的积极响应，更是对赣南革命老区人民健康福祉的深情牵挂，是湾区和老区医疗智慧与力量的双向奔赴、融合共享。”南方医科大学南方医院党委书记蒋鸿表示。

上下协同，心手相牵。今天的南方医院赣州医院（赣州市人民医院），无论是发展方式、运行模式，还是资源配置，都发生了可见可感的转变，活力日益迸发。

### B 融合创新 医院发展华丽蜕变

获2024公立医院高质量发展标杆实践案例奖，再添国家临床重点专科建设项目，国家自然科学基金项目尤其是面上项目再创新高……近段时间，南方医院赣州医院（赣州市人民医院）捷报频传。

三年时间，共建双方聚力融合，同向而行，一项项重大突破，一个个亮眼成绩，恰是共建工作渐入佳境的生动写照，这种变化由内而外、影响深远，推动管理、科研、人才、项目等的全方位革新进步。

管理理念春风化雨。南方医院派驻的管理团队如同一股清风，吹拂着赣州医院的每一个角落，实现了医院管理理念和管理模式的深刻转变。坚持“打基础、调结构、强内涵”的总基调，紧跟时代发展步伐和前沿理念，从制度建设到流程优化，从人才培养到规划运营，进行了系列现代化改革，实现精细化管理，系列举措不仅提升了医院的管理效能，更激发了全体干部职工的积极性和创造力，为医院的长远发展奠定了坚实的基础。

学科建设获得突破。医院普外科、神经外科获批国家临床重点专科建设项目；胸痛中心、卒中中心建成国家级中心；神经内科、骨科等15个学科入选省级临床重点专科建设项目；血液科获批江西省卫健委重点实验室；检验科、输血科顺利通过ISO15189医学实验室认可现场评审；成

立了肝脏肿瘤、胃肠肿瘤、泌尿肿瘤等53个MDT团队，为患者提供规范化、制度化多学科诊疗。

科研创新成效显著。医院新增博士生导师7人，硕士生导师52人，新增国家自然科学基金项目19项，江西省自然科学基金项目29项（其中省自然科学基金杰青项目3项、重点项目4项），神经外科团队在国际顶刊《柳叶刀》子刊发表论文影响因子达71.42分。举办“国家区域医疗中心院士论坛”“赣粤闽湘区域高峰论坛”等学术会议，面向全市开设“科研门诊”和“赣江论健”学术大讲堂，为赣南医疗同行搭建高水平学习交流的平台。完善中心实验室和生物样本库建设，规范科研大数据使用。医院与中国科学院赣江创新研究院在科研成果转化等方面开展战略合作，与华为技术有限公司携手打造国家区域医疗中心智慧医院示范样板。

人才集聚效应明显。建立侯凡凡院士等19个名医工作室，柔性引进6名国内顶尖专家担任名学科主任。建立了“粤招赣用”等模式，向全国延揽高层次人才。共建至今医院引进学科带头人1人，博士26人，培养博士后2人，招聘医学硕士人才242人，11人入选省人才计划。

项目建设加速推进。南方医院赣州医院（赣江院区）项目加快建设，目前项目已进入全面装修阶段，预计2025年6月竣工投入使用，一座国际一流的现代化新院即将为百姓健康保驾护航。



↑2021年9月16日，南方医科大学南方医院与赣州市人民医院共建国家区域医疗中心启动仪式。

←2022年9月4日，南方医院赣州医院召开建设国家区域医疗中心院士论坛。



←2024年3月20日，南方医院第三批派驻专家正式进驻。

↓2023年4月4日，全国国家区域医疗中心现场会在赣州召开，南方医院赣州医院作为先进典型在会上作交流发言。



### C 辐射引领 优质医疗惠及民生

三年来，南方医院派驻专家多次走进基层举行健康义诊活动，让赣南老百姓在家门口真切感受到合作共建带来的民生实惠。

在肿瘤放疗专家吴德华教授的引领下，医院肿瘤规范化诊疗达到国内一流医院同质化水平；在派驻专家周红升、张钰指导下开展赣南地区首例CAR-T细胞治疗；陈韬成功实施胃巨大间质瘤切除术；朱立军带领团队实施尺神经松解前置手术；肖军开展省内首例精准截骨、保留后交叉韧带的膝关节置换手术……三年来，派驻专家指导各科开展疑难手术7000余例，引进复合手术技术、人工智能辅助手术等新技术新项目275项。四大中心学科三四级手术提升22.05%，外转病人下降67.8%。医院正逐步成为区域医疗服务高地，老区人民的就医获得感和体验感大幅提升，越来越多省内外患者慕名前来求医。

“共建的任务，不仅是开展高难度手术、诊治疑难病例，而是双方专家真正融为一体，成为一家，变“输血”为“造血”，为赣南老区培育一支带不走的医疗队伍，增进赣南人民健康福祉，同时引领和带动区域整体医疗服务能力的提升。”南方医院赣州医院（赣州市人民医院）院长戴辉表示。

国家区域医疗中心建设带来的辐射效应正在逐步彰显：

2023年4月，医院在全国国家区域医疗中心现场会上作为先进代表作经验交流发言；

2024年4月，全国国家区域医疗中心学术研讨会在南方医院赣州医院举办，全国78家共建单位齐聚，将国家区域医疗中心建设的“南医方案”“赣州模式”推向全国；

2024年8月，江西省国家区域医疗中心现场会嘉宾聚焦南方医院赣州医院参观调研；

……

医院共建举措和成效得到了国家、省、市部门以及业内的高度认可，先后接待全国50余批次政府及医疗机构前来调研交流，医院管理者受邀到全国各地交流分享共建经验近百次。

南风送暖，欣欣向“融”。一座医疗水平高、服务品质好、发展有内涵、示范带动广的国家区域医疗中心正在赣南红土地上拔节生长。踏上新征程，健康赣州的发展图景跃然纸上、令人向往。南方医院赣州医院（赣州市人民医院）正以奋进之志、实干之行，在共建路上昂首阔步、行稳致远，为建设革命老区高质量发展示范区提供更加坚强有力的健康保障。

[本版图片由南方医院赣州医院（赣州市人民医院）提供]



南方医院赣州医院（赣州市人民医院）南院区